



p/a Gemeente Helmond
Bestuurs- en Juridische Ondersteuning(BJO)
Postbus 950 5700 AZ Helmond
0492-587362

Helmond, januari 2020

Verslag Vergadering Algemeen Bestuur Gemeenschappelijke Regeling Reiniging Blink 18 december 2019

Aanwezigen:

Mw. G. van den Waardenburg (vz, Helmond)
Dhr. J. Pernot (Nuenen)
Mw. I. van Dijk (Gemert Bakel)
Dhr. J. Briels (Laarbeek)
Dhr. T. Martens(Asten)
Dhr. G. Schoolmeesters(Someren)
Dhr. M. Mahabier (Nuenen) adviseur
Dhr. M. Vaal directeur Blink
Dhr. R. Slaats (Helmond) adviseur (algemeen)
Dhr. J. Couwenberg (Helmond) secretaris

Agenda

1. Opening en mededelingen

Het bedrijfsongeval dat op 19 november 2019 plaatsvond is gemeld bij de gebruikelijke instanties. Blink ontwikkelt een eigen bedrijfsveiligheidsplan gebaseerd op het vigerende veiligheidshandboek van SUEZ.

2. Vaststelling agenda AB 18 december 2019

Het AB gaat akkoord met de voorliggende agenda.

3. Vaststelling verslag AB-vergadering 23 oktober 2019 en bespreking actiepuntenlijst

Het AB gaat akkoord met het verslag en publicatie ervan en de actiepuntenlijst.

4. Stand van zaken werkgroep Financieel Fundament

Het kostentoerekeningsmodel wordt in de werkgroep op 2 januari 2020 besproken. Onderdeel risicobeheersing en fee/incentives SUEZ te behandelen in 2e helft januari 2020.

Beoogde besluitvorming nieuw financieel fundament:

- Stuurgroep/DB 19 februari 2020
- Algemeen Bestuur 4 maart 2020
- Vertaling resultaat naar Financiële Verordening; vaststelling daarvan uiterlijk 3 juni 2020

5. Stand van zaken Strategische projecten

*Project Borging Inkoopfunctie:

Aandachtspunt oordeel accountant op rechtmatigheid. Externe inhuur t.b.v. opstellen Inkoopbeleid en Strategie (biedt zicht op structurele inzet). Inkoop via Bizob wordt meegenomen in de onderzoeken.



p/a Gemeente Helmond
Bestuurs- en Juridische Ondersteuning(BJO)
Postbus 950 5700 AZ Helmond
0492-587362

*Project Opheffen non-compliance leverancierscontracten:
Externe inhuur United Quality t.b.v. reguliere aanbestedingen(onkruidbeheersing, verwerking AEEA en GFT) en Legaliserende tendertrajecten (calamiteitenbestrijding, inzameling en verwerking OPK en verwerking AEEA).
Totaal te verwachten kosten zullen circa € 100k éénmalig bedragen.

*Project Optimalisering milieustraten Fase 2
Doelstelling is efficiencywinst door (of uniformering van):

- Openingstijden
- Toegangspoorten (informatieverstrekking)
- Uniforme beschrijving en rubricering afvalstromen
- Uitwisselen milieustraatmedewerkers
- Acceptatiecriteria en follow up weigering
- Realiseren circulaire economie en cradle to cradle

Te verwachten resultaten:

- Professionaliseringsslag medewerkers noodzakelijk
- Noodzaak aan meer en beter gekwalificeerd personeel; betere scheidingsresultaten, minder kosten, betere communicatie aan poort
- Aanscherpen acceptatiecriteria is noodzakelijk
- Poorttarieven (gaat naar Fase 3)
- Realisatie circulaire economie en cradle to cradle(gaat naar Fase 3)

6. **Stand van zaken mogelijke toetreding Son en Breugel**

24 december 2019 besluit het college van Son en Breugel tot doen van toetredingsonderzoek met exploitatie-voorstel en het aanstellen van een procesbegeleider. Toetredingscriteria worden uitgewerkt.

7. **Stand van zaken genomen maatregelen en acties in perspectief bevindingen accountantsrapportage 2018**

Actualiseren financieel fundament(zie tevens agendapunt 4):

- Allocatie directe en indirecte kosten
- Actualiseren kostentoerekeningsmodel
- Synchronisatie P&C Cyclus gemeenten en Blink
- Kostenverdeling conform BBV
- Onderzoek noodzaak werkkapitaal en risicobeheersing
- Vastgesteld vervolgtraject:
 - Actualiseren financiële verordening
 - Herdefiniëren Governance

Inkoopfunctie:

- Ontwikkelen en implementeren Inkoopbeleid en –strategie
- Opheffen non-compliance

Analyse diensten en producten non-compliance-leveranciers:

- Niet gerelateerde diensten en producten gesplitst en geformaliseerd
- Ontwikkeling diensten in eigen beheer
- Overname 4 voertuigen en werk SUEZ
- Investering in 3e haakwagen
- Afbouw inzet derde leverancier



p/a Gemeente Helmond
Bestuurs- en Juridische Ondersteuning(BJO)
Postbus 950 5700 AZ Helmond
0492-587362

- Analyse calamiteitendienst: overname werk in eigen beheer
Nog uit te werken: het formuleren van de behoefte aan een samenwerkingspartner ondergrondse inzamelinfrastructuur.

Voorraadbeheer:

- In eenvoudige vorm opgezet
- Ambitie is passend voorraadbeheersysteem
- Vanwege beperkte omvang voorraad tweede prioriteit

Analyse doorbelaste salariskosten:

- Steekproefsgewijs uitgevoerd en krijgt verdere verdieping

AVG (Blink-breed):

- Inhaalslag gemaakt
- Vereiste documenten vrijwel gereed
- Afhechten relaties partners (w.o. gemeenten en SUEZ) zijn complex
- Afronding beoogd eind januari 2020

8. **Stand van zaken rond inkooptrajecten sociale werkbedrijven**

De planning volgt Q1 van 2020. Informatie is ingewonnen en voorbeelden zijn opgehaald.

9. **Procesgang rond GFT, OPK en PMD**

GFT

Gesprekken met andere gemeenten:

- Afvalstoffendienst Den Bosch
- Gemeente Son en Breugel
- Gemeente Best
- Gemeente Waalre
- Gemeente Veldhoven

Gemeenten overwegen gezamenlijke aanbesteding (procesmatig en inhoudelijk(?))
Resultaten GFT-onderzoek Blink 2019 respecteren
Q1 2020 start aanbestedingstraject.

OPK

Aanbesteding inzameling en verwerking OPK noodzakelijk.

Dreigende discontinuïteit vanwege tekort aan verwerkingscapaciteit:

*Faillissement De Vries

- Verlies inzamelcapaciteit en -inzamelmiddelen
- Verlies op- en overslagfaciliteit
- Disruptie afzetkanaal

*Marktontwikkelingen:

- Structureel en massief tekort verwerkingsmarkt □ veilig stellen verwerkingscapaciteit 2020 prio 1
- Downtime papierfabrieken eind 2019
- Gestage prijsval
- Nieuw tarief verwerking OPK 2020: MOP gemiddeld +€ 5

Primaire aandacht gaat uit naar continueren dienstverlening en afzet.



p/a Gemeente Helmond
Bestuurs- en Juridische Ondersteuning(BJO)
Postbus 950 5700 AZ Helmond
0492-587362

PMD

VNG stemt in met de nieuwe afspraken, vastgesteld in Buitengewone Algemene Ledenvergadering op 29 november 2019.

Specifieke aandacht ivm aflopen PMD-contract, opties rol in de keten:

- Beperkte rol: alleen inzameling (inzamelvergoeding € 261/ton geaccepteerd materiaal)
- Regierol: aansluiten bij (bestaand of in te richten) publiekrechtelijk regieorgaan (inzamel-, sorteer- en vermarktvergoeding)

Ambtelijke keuze voor optie 1: aanleveren bij op- en overslagstation

VPKT(Verpakkingsketen). Aanbesteding niet nodig.

Advies luidt per 1 augustus 2020 voor optie 1 te kiezen.

10. Nafacturering Nedvang en SUEZ

Het nafactureren van extra kosten blijkt contractueel(art. 4.2) niet mogelijk te zijn. De (financiële) consequenties per individuele gemeente worden nog in kaart gebracht. Namens de gemeenten wordt een reactie voorbereid.

11. Rondvraag

Het AB ondersteunt de oproep van de heer Briels om te onderzoeken welke zaken we als aangesloten gemeenten nog meer samen kunnen uitvoeren(bv harmonisatie tarieven).

Eerstvolgende vergadering AB BLINK is op woensdag 29 januari 2020(uiteindelijk is deze geannuleerd en vindt de eerstvolgende vergadering plaats op 4 maart 2020)

Jos Couwenberg
Bestuurssecretaris GR Blink